

[Get free] Weiterentwicklung der Balanced Scorecard (German Edition)

Weiterentwicklung der Balanced Scorecard (German Edition)

Dominik Zimmer

*DOC | *audiobook | ebooks | Download PDF | ePub*



#4198795 in eBooks 2007-02-26 2007-02-26 File Name: B007PT1ADA | File size: 26.Mb

Dominik Zimmer : Weiterentwicklung der Balanced Scorecard (German Edition) before purchasing it in order to gauge whether or not it would be worth my time, and all praised Weiterentwicklung der Balanced Scorecard (German Edition):

Studienarbeit aus dem Jahr 2007 im Fachbereich BWL - Controlling, Note: 1,7, Hochschule fuuml;r angewandte Wissenschaften Ingolstadt (FH), Veranstaltung: Controlling Rechnungslegung, 19 Quellen im Literaturverzeichnis, Sprache: Deutsch, Abstract: Als Anfang der 90 Jahre die beiden Wissenschaftler Kaplan und Norton ihr Modell der Balanced Scorecard verouml;ffentlichten, wurde es zuerst als Modeerscheinung belauuml;chelt. Mittlerweile hat es sich

zu einem betriebswirtschaftlichen Standard entwickelt. Die Jahre davor arbeitete man mit Kennzahlenmodellen, die den größten Nachteil haben, dass sie sich nur bedingt für die strategische Unternehmensführung eignen. Diese traditionellen Kennzahlensysteme berücksichtigen in der Regel nur vorhandene vergangenheitsorientierte Daten und Größigkeiten, ohne dies in einen strategischen Rahmen zu stellen. Die Balanced Scorecard ist in ihrer Anwendung vielfältig verschieden und stellt mehr als ein Kennzahlen-Tableau dar. Zu Anfang als ein Kennzahlenmodell angedacht, entwickelte sie sich schnell zu einem Management-System. Sie wird jedoch nicht nur als reines Kennzahlen- und Kontrollsystem verstanden, sondern vielmehr auch als Kommunikations-, Informations- und Lernsystem. Wenn man in die Praxis sieht, so ist der Erfolg einer BSC enorm. Gemäß der "Balanced Scorecard Studie 2005" von Horvarth Partners, hat eine BSC eine positive Auswirkung auf Umsatz und Ergebnis als auch auf eine Reihe nicht finanzieller Kennzahlen wie z.B. Kundenzufriedenheit und Qualität. Des Weiteren sind die Teilnehmer der Studie der Meinung, dass sich ihr Jahresüberschuss im Vergleich zum Wettbewerb besser entwickelt hat. Die Ergebnisse aus der Balanced Scorecard Studie 2005 weisen zudem darauf hin, dass sich das Konzept im Vergleich zu den Studien 2001/02 und 2003 dynamisch weiterentwickelt hat, den Erwartungen der Anwender gerecht wurde und sich bis dato bester Gesundheit erfreut. Trotz des größten Erfolges gibt es auch einige Schwachstellen, die zu einer Weiterentwicklung der Balanced Scorecard geführt haben. Im Nachfolgenden sollen nun ausgehend von dem Konzept der BSC die Schwachstellen aufgezeigt und die Weiterentwicklungen der BSC präsentiert werden.